

新型コロナウイルス影響下における海外子会社の現状と課題

【オペレーション確認チェックリスト】

業務例	チェック例
機関運営	<ul style="list-style-type: none"> 株主総会・取締役会が開催可能か 法令要件に則した機関運営は可能か（招集・記録など）
許認可管理	<ul style="list-style-type: none"> ライセンスの維持に必要な許認可の管理に問題はないか オペレーションに必須な法定資格者を配置可能か
行政への対応	<ul style="list-style-type: none"> 行政に提出が必須な届出・報告を把握しているか（決算書・税務申告書等） 正確な届出・報告を作成し、期限内に提出することが可能か
資金繰り管理	<ul style="list-style-type: none"> 正確な売上・支払データを入手可能か 債権・債務管理を適切に行うことができるか
重要物の管理	<ul style="list-style-type: none"> 現地で保管する重要物を把握しているか（預金・銀行印・手形・小切手等） 正確な残高を随時把握可能か、勝手に引き出し・使用されないような仕組みがあるか
支払管理	<ul style="list-style-type: none"> 給与や業者への支払の妥当性を事前に確認することが可能か 適時の支払実行は可能か
会計処理	<ul style="list-style-type: none"> 適切な会計処理を行うための正確な情報の確保・要員の配置が可能か 請求書発行、支払業務、記帳業務の職務分離は可能か
書類・データ管理	<ul style="list-style-type: none"> 現地で保管する重要書類・データを把握しているか 勝手に持出し・複製がされないような対策があるか、在宅勤務を前提としたセキュリティ対策を講じているか
労務管理	<ul style="list-style-type: none"> 就業規則・雇用契約は在宅勤務を想定した内容となっているか
在庫管理	<ul style="list-style-type: none"> 在庫の正確な残高を把握可能か、適正在庫を維持するための正確な情報の入手が可能か アクセス管理は厳重か、盗難・棄損される懸念はないか
危険物管理	<ul style="list-style-type: none"> 劇薬・燃料・爆発物などの危険物の保有状況を把握しているか、正確な残高を把握可能か アクセス管理は厳重か、盗難・横流しされる懸念はないか
固定資産管理	<ul style="list-style-type: none"> 必要設備の種類・数を把握しているか 設備のメンテナンス要員を配置可能か
契約管理	<ul style="list-style-type: none"> 契約の更新管理を適切に行うことが可能か 契約締結前に所定の審査・承認を漏れなく行うことが可能か